

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 27 JUIN 2019

### Délibération n°2019 – 11 : décision budgétaire rectificative n°1 de l'exercice 2019

Le conseil d'administration, dans sa séance du 27 juin 2019,

**Article 1** – approuve la décision budgétaire rectificative suivante (variation) :

- 174 642 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 26 455 € en personnel ;
  - 132 487 € en fonctionnement ;
  - 15 700 € en équipement ;
- 174 642 € de crédits de paiements dont :
  - 26 455 € en personnel ;
  - 132 487 € en fonctionnement ;
  - 15 700 € en équipement ;
- 15 303 € de solde budgétaire en déficit.

**Article 2** – approuve les prévisions budgétaires réactualisées suivantes :

- 84 341 € de variation négative de trésorerie ;
- 2857 € de résultat patrimonial ;
- 52 857 € de capacité d'autofinancement ;
- 83 993 € de variation négative du fonds de roulement.

Nombre de votants : 17

Pour : 17

Contre : 0

Abstention : 0

Le président du conseil d'administration de  
l'École nationale des chartes



Louis GAUTIER

*Membre du campus Condorcet*

65, rue de Richelieu  
F-75002 Paris  
T +33 (0)1 55 42 75 00  
communication@chartes.psl.  
eu  
Bibliothèque  
12, rue des Petits-Champs  
F-75002 Paris  
T + 33 (0)1 55 42 88 69  
bibliotheque@chartes.psl.eu  
www.chartes.psl.eu

**Annexes à la délibération** : Tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, d'équilibre financier et de la situation patrimoniale.



École  
nationale  
des  
chartes

**Tableau 1**  
**Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du budget rectificatif (BR1.2019)**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		<i>(A)</i>	<i>(B)</i>	<i>(C) = (A) + (B)</i>
		<b>Emplois sous plafond Etat</b>	<b>Emplois financés sur budget Etablissement</b>	<b>Global</b>
		<b>En ETPT</b>	<b>En ETPT</b>	
<b>Catégories d'emplois</b>	<b>Nature des emplois</b>			
<b>Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs</b>	<b>Permanents</b>	<b>Titulaires</b>	17,0	17,0
		<b>CDI</b>	0,0	0,0
	<b>Non permanents</b>	<b>CDD</b>	5,5	14,0
<b>S/total EC</b>		22,5	8,5	31,0
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>		75,5		75,5
<b>BIATSS</b>	<b>Permanents</b>	<b>Titulaires</b>	30,0	30,0
		<b>CDI</b>	2,0	8,0
	<b>Non permanents</b>	<b>CDD</b>	6,0	16,0
<b>S/total Biatss</b>		38,0	22,0	60,0
<b>Consommation prévisionnelle des emplois</b>		136,0	30,5	166,5
<b>Rappel du plafond des emplois prévisionnel fixé par l'Etat au 01/01/2019</b>		229,5	<b>Plafond des emplois prévisionnels fixé sur budget Etablissement au 01/01/2019 = 35</b>	264,5
				<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>

**Tableau 2**  
**Autorisations budgétaires - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)**

POUR VOTE DE L'ORGANE DELIBERANT

	Dépenses						Recettes			
	BI		DBR 1		BR 1		BI	DBR 1	BR 1	
	Montants		Montants		Montants		Montants	Montants	Montants	
AE	CP	AE	CP	AE	CP					
<b>Personnel</b>	1 557 300	1 557 300	16 455	26 455	1 573 755	1 583 755	2 841 243	-	2 841 243	<b>Recettes globalisées</b> Subvention pour charges de service public
<i>dt contr. au CAS Pension</i>	-	-	-	-	-	-				Autres financements de l'Etat Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement</b>	1 748 492	1 748 492	132 487	132 487	1 880 979	1 880 979	221 453	135 568	357 021	Autres financements publics
							295 556	23 771	319 327	Recettes propres
<b>Investissement</b>	121 150	121 150	15 700	15 700	136 850	136 850				<b>Recettes fléchées</b> Financements de l'Etat fléchés Autres financements publics fléchés Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>		<b>3 426 942</b>		<b>174 642</b>		<b>3 601 584</b>	<b>3 358 252</b>	<b>159 339</b>	<b>3 517 591</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		-		-		-	68 690	15 303	83 993	<b>Solde budgétaire (déficit)</b>

**Tableau 4**  
**Équilibre financier - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

<b>Besoins (utilisation des financements)</b>		<b>Financements (couverture des besoins)</b>	
Solde budgétaire (déficit)	83 993	-	Solde budgétaire (excédent)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	8 384	8 036	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	<b>92 377</b>	<b>8 036</b>	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
Variation de trésorerie	-	84 341	Variation de trésorerie
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>	-	<i>84 341</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>92 377</b>	<b>92 377</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

**Tableau 6**  
**Situation patrimoniale - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

	<b>CHARGES</b>			<b>PRODUITS</b>		
	BI €	DBR 1 €	BR 1 €	BI €	DBR 1 €	BR 1 €
Personnel	1 557 300	26 455	1 583 755	Subventions de l'Etat	2 841 243	2 841 243
<i>dont charges de pensions civiles*</i>				Fiscalité affectée		
Fonctionnement autre que les charges de personnel	3 078 492	132 487	3 210 979	Autres subventions	221 453	135 568
				Autres produits	1 575 556	23 771
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>4 635 792</b>	<b>158 942</b>	<b>4 794 734</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>4 638 252</b>	<b>159 339</b>
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>	2 460		2 857	<i>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</i>	-	-
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>4 638 252</b>	<b>158 942</b>	<b>4 797 591</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>4 638 252</b>	<b>159 339</b>

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	BI €	DBR 1 €	BR 1 €
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	2 460		2 857
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 330 000		1 330 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	- 1 280 000		- 1 280 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs			
<b>CAF</b>	<b>52 460</b>		<b>52 857</b>

**État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

	<b>EMPLOIS</b>			<b>RESSOURCES</b>		
	BI €	DBR 1 €	BR 1 €	BI €	DBR 1 €	BR 1 €
Insuffisance d'autofinancement				Capacité d'autofinancement	52 460	52 857
Investissements	121 150	15 700	136 850	Financement de l'actif par l'État		
Remboursement des dettes financières				Autres ressources		
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>121 150</b>	<b>15 700</b>	<b>136 850</b>	Augmentation des dettes financières		
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>52 460</b>	<b>52 857</b>
				<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>	<b>68 690</b>	<b>83 993</b>

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	BI €	BR 1 €
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : (PRELEVEMENT ou APPORT)</b>	<b>- 68 690</b>	<b>- 83 993</b>
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	11 000	348
Variation de la TRESORERIE : (PRELEVEMENT ou APPORT)	- 79 690	- 84 341
Niveau du FONDS DE ROULEMENT 31/12/2019	1 928 392	2 328 824
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 556 301	- 265 444
Niveau de la TRESORERIE 31/12/2019	2 484 693	2 594 268

Trésorerie au 01/01/2019	2 564 383,00	2 678 609,00
FDR fin 2018	1997082	2412817

**Tableau 3**  
Dépenses par destination et recettes par origine - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)

FOUR INFORMATION DE L'ORGANE DELIBERANT

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

DEPENSES	BI								DBR 1								BR 1								
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total		Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total		Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total		
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
<b>FORMATION INITIALE ET CONTINUE</b>																									
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	126 100	126 100	113 100	113 100				239 200	239 200	-	-	-	-	-	-	-	-	126 100	126 100	113 100	113 100			239 200	239 200
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	125 400	125 400					125 400	125 400			1 878	1 878			1 878	1 878		125 400	125 400	1 878	1 878			127 278	127 278
DI05 - Bibliothèques et documentation	4 200	4 200	192 200	192 200	60 000	60 000	256 400	256 400	14 000	14 000	32 263	32 263	5 200	5 200	51 463	51 463	18 200	18 200	224 463	224 463	65 200	65 200	307 863	307 863	
DI11 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	309 442	309 442	193 883	193 883			503 325	503 325	22 620	22 620	95 896	95 896	9 500	9 500	128 016	128 016	332 062	332 062	289 779	289 779	9 500	9 500	631 341	631 341	
DI13 - Diffusion des savoirs et musées	283 000	283 000	306 000	306 000	10 000	10 000	599 000	599 000	4 835	4 835	2 450	2 450	5 000	5 000	2 285	2 285	287 835	287 835	308 450	308 450	5 000	5 000	601 285	601 285	
DI14 - Immobilier	-	-	607 850	607 850	44 250	44 250	652 100	652 100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	607 850	607 850	44 250	44 250	652 100	652 100	
DI15 - Pilotage et support	709 158	709 158	330 459	330 459	6 900	6 900	1 046 517	1 046 517	15 000	15 000	-	-	6 000	6 000	9 000	9 000	694 158	694 158	330 459	330 459	12 900	12 900	1 037 517	1 037 517	
<b>ETUDIANTS</b>																									
D201 - Aides directes aux étudiants	-	-	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 000	5 000	-	-	5 000	5 000
<b>Total</b>	<b>1 557 300</b>	<b>1 557 300</b>	<b>1 748 492</b>	<b>1 748 492</b>	<b>121 150</b>	<b>121 150</b>	<b>3 426 942</b>	<b>3 426 942</b>	<b>26 435</b>	<b>26 435</b>	<b>132 487</b>	<b>132 487</b>	<b>15 700</b>	<b>15 700</b>	<b>174 642</b>	<b>174 642</b>	<b>1 583 755</b>	<b>1 583 755</b>	<b>1 880 979</b>	<b>1 880 979</b>	<b>136 850</b>	<b>136 850</b>	<b>3 601 584</b>	<b>3 601 584</b>	

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) 0**

**SOLDE BUDGETAIRE (excédent) 0**

**Tableau des recettes par origine (obligatoire)**

DEPENSES	BI								DBR 1								BR 1										
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				TOTAL	Recettes globalisées				Recettes fléchées				TOTAL	Recettes globalisées				Recettes fléchées				TOTAL
	SCSP	Autre financement de l'Etat	Fiscalité affectée	Autre financement publics	Recettes propres	Financem. de l'état	Autres financements	SCSP		Autre financement de l'Etat	Fiscalité affectée	Autre financement publics	Recettes propres	Financem. de l'état	Autres financements	SCSP	Autre financement de l'Etat		Fiscalité affectée	Autre financement publics	Recettes propres	Financem. de l'état	Autres financements				
Subvention pour charges de service public	2 841 243							2 841 243										2 841 243									2 841 243
Droits d'inscription					26 500			26 500																			26 500
Formation continue, diplômes propres, VAE					62 000			62 000					3 000														65 000
Taxe d'apprentissage					4 000			4 000																			4 000
ANR investissements d'avenir							152 675	152 675					30 571														183 246
ANR hors investissements d'avenir							25 278	25 278					34 694														59 972
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région													50 500														50 500
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne													19 803														19 803
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs															820												820
Autres recettes							43 500	203 056	246 556					19 951													266 507
<b>Total</b>	<b>2 841 243</b>				<b>221 453</b>	<b>295 556</b>		<b>3 358 252</b>					<b>135 568</b>	<b>23 771</b>												<b>159 539</b>	<b>2 841 243</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) 68 690**

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) 83 993**



École  
nationale  
des  
chartes

**Tableau 5**  
**Opérations pour le compte de tiers - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

<b>Opérations ou regroupement d'opérations de même nature</b>	<b>Comptes</b>	<b>Libellé</b>	<b>Prévision de décaissements</b>	<b>Prévision d'encaissements</b>
TVA sur vente d'ouvrages	C 4457	TVA collectée		4 100
TVA sur achats liés à l'édition	C 4456	TVA sur achats	6 800	
CVEC	C 4676	Op. pr compte de tiers	1 584	3 936
<b>TOTAL</b>			<b>8 384</b>	<b>8 036</b>

Tableau 7

Plan de trésorerie - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

( € )	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	2 678 609	3 139 438	2 903 602	2 662 789	3 204 660	3 022 101	2 784 611	3 483 564	3 282 664	3 001 680	3 175 057	2 887 039	- 84 341
<i>dont placements</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<i>A1. Recettes budgétaires globalisées</i>	727 553	71 792	10 170	855 047	106 523	57 500	1 012 553	12 000	71 000	509 043	46 910	37 500	3 517 591
Subvention pour charges de service public	710 315	-	-	710 315	-	-	974 570	-	-	446 043	-	-	2 841 243
Autres financements de l'Etat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fiscalité affectée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics	-	54 776	-	109 783	24 177	39 375	-	7 000	36 000	28 000	25 910	32 000	357 021
Recettes propres	17 238	17 016	10 170	34 949	82 346	18 125	37 983	5 000	35 000	35 000	21 000	5 500	319 327
<i>A2. Recettes budgétaires fléchées</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>A3. Opérations non budgétaires</i>	-	90	1 074	2 318	110	110	-	750	750	1 734	750	350	8 036
Nouveaux emprunts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en compte de tiers (encaissements de l'exercice) hors TVA	-	-	984	1 968	-	-	-	-	-	984	-	-	3 936
TVA encaissée	-	90	90	350	110	110	-	750	750	750	750	350	4 100
Autres encaissements sur comptes de tiers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>A. TOTAL, ENCAISSEMENTS</b>	727 553	71 882	11 244	857 365	106 633	57 610	1 012 553	12 750	71 750	510 777	47 660	37 850	3 525 627
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<i>B1. Enveloppes hors recettes fléchées</i>	266 570	307 596	251 961	315 366	288 692	294 500	313 000	213 000	350 500	336 300	334 578	329 521	3 601 584
Personnel	100 674	129 804	110 707	131 986	118 942	134 500	134 500	133 000	146 500	146 500	146 500	150 142	1 583 755
Fonctionnement	165 896	152 960	141 254	157 490	155 000	160 000	160 000	80 000	175 000	177 000	177 000	179 379	1 880 979
Investissement	-	24 832	-	25 890	14 750	-	18 500	-	29 000	12 800	11 078	-	136 850
<i>B2. Dépenses sur recettes fléchées</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>B3. Opérations non budgétaires</i>	154	122	96	128	500	600	600	650	2 234	1 100	1 100	1 100	8 384
Remboursements d'emprunts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations gérées en compte de tiers (décaissements de l'exercice) hors TVA	-	-	-	-	-	-	-	-	1 584	-	-	-	1 584
TVA décaissée	154	122	96	128	500	600	600	650	650	1 100	1 100	1 100	6 800
Autres décaissements sur comptes de tiers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. TOTAL, DECAISSEMENTS</b>	266 724	307 718	252 057	315 494	289 192	295 100	313 600	213 650	352 734	337 400	335 678	330 621	3 609 968
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	460 829	235 836	240 813	541 871	182 559	237 490	698 953	200 900	280 984	173 377	288 018	292 771	84 341
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	3 139 438	2 903 602	2 662 789	3 204 660	3 022 101	2 784 611	3 483 564	3 282 664	3 001 680	3 175 057	2 887 039	2 594 268	2 594 268
											<i>dont trésorerie fléchée = A2 - B2</i>		-
											<i>dont Trésorerie sur op. non budgétaires = A3 - B3</i>		348



Tableau 9

Tableau des opérations pluriannuelles - BUDGET RECTIFICATIF 1 (DBR1.2019)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

A - Dépenses

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en 2019	AE nouvelles ouvertes en 2019	Total des AE ouvertes pour l'année 2019	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en 2019	CP nouveaux ouverts en 2019	Total des CP ouverts pour 2019	Restes à engager en fin d'année 2019 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année 2019 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(3)-(6)
PSL	229 091	72 154	72 154	-	87 475	87 475	72 154	72 154	-	87 475	87 475	69 462	-
ANR	130 043	61 594	61 594	-	42 434	42 434	61 594	61 594	-	42 434	42 434	26 015	-
LABEX HASTECC	117 800	65 625	65 625	-	52 175	52 175	65 625	65 625	-	52 175	52 175	-	-
CAMPUS CONDORCET	6 500	2 500	2 500	-	4 000	4 000	2 500	2 500	-	4 000	4 000	-	-
BIBLISSIMA	333 413	148 216	148 216	-	156 181	156 181	148 216	148 216	-	156 181	156 181	29 016	-
EUROPE	7 008	-	-	-	7 008	7 008	-	-	-	7 008	7 008	-	-
REGION	69 166	14 666	14 666	-	36 900	36 900	14 666	14 666	-	36 900	36 900	17 600	-
<b>Total, Contrats de recherche</b>	<b>893 021</b>	<b>364 755</b>	<b>364 755</b>	<b>-</b>	<b>386 173</b>	<b>386 173</b>	<b>364 755</b>	<b>364 755</b>	<b>-</b>	<b>386 173</b>	<b>386 173</b>	<b>142 093</b>	<b>-</b>
ERASMUS	34 926	3 567	3 567	-	11 243	11 243	3 567	3 567	-	11 243	11 243	20 116	-
<b>Total, Contrats d'enseignements</b>	<b>34 926</b>	<b>3 567</b>	<b>3 567</b>	<b>-</b>	<b>11 243</b>	<b>11 243</b>	<b>3 567</b>	<b>3 567</b>	<b>-</b>	<b>11 243</b>	<b>11 243</b>	<b>20 116</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>927 947</b>	<b>368 322</b>	<b>368 322</b>	<b>-</b>	<b>397 416</b>	<b>397 416</b>	<b>368 322</b>	<b>368 322</b>	<b>-</b>	<b>397 416</b>	<b>397 416</b>	<b>162 209</b>	<b>-</b>
pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppes :													
Ss total personnel													-
Ss total fonctionnement													-
Ss total investissement													-

B - Recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour 2019	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
PSL	229 091	-	229 091	195 940	23 151	10 000
ANR	130 043	-	130 043	80 200	25 278	24 565
LABEX HASTECC	117 800	-	117 800	52 500	65 300	-
CAMPUS CONDORCET	6 500	-	6 500	6 500	-	-
BIBLISSIMA	333 413	-	333 413	195 413	86 000	52 000
EUROPE	7 008	-	7 008	-	7 008	-
REGION	69 166	-	69 166	18 666	50 500	-
<b>Total, Contrats de recherche</b>	<b>893 021</b>	<b>-</b>	<b>893 021</b>	<b>549 219</b>	<b>257 237</b>	<b>86 565</b>
ERASMUS	34 926	-	34 926	17 715	12 795	4 416
<b>Total, Contrats d'enseignements</b>	<b>34 926</b>	<b>-</b>	<b>34 926</b>	<b>17 715</b>	<b>12 795</b>	<b>4 416</b>
<b>TOTAL</b>	<b>927 947</b>	<b>-</b>	<b>927 947</b>	<b>566 934</b>	<b>270 032</b>	<b>90 981</b>